

Optimierung der Softwareorganisation

Wie kann man mit begrenztem Budget trotzdem erfolgreich die Softwareorganisation restrukturieren und optimieren und die Basis für schnellere Produktentwicklung und weiteres Firmenwachstum schaffen?

Ausgangssituation

Combeeneration bietet Produktkonfiguratoren an. Damit können Kunden im Web-Shop ihre Produkte vorab individuell und maßgeschneidert anpassen und in 3D visualisieren.

Als junges, wachsendes Unternehmen muss Combeeneration besonders viele Herausforderungen gleichzeitig beherrschen. Die Mannschaft wächst stark, regelmäßig müssen firmeninter-

ne Abläufe neu definiert und angepasst werden. Vom Markt kommen laufend zusätzliche Kundenbedürfnisse und neue Projektanfragen und die Software muss vielfach erweitert werden und dabei trotzdem stabil bleiben.

Vorgehensweise und Leistungen

Im Rahmen einer Kurzanalyse wurden Schlüsselpersonen in den Prozessen und auch der Firmeneigentümer interviewt und bestehende Vorgehensweisen analysiert. Eine Basis dafür waren offene Gespräche mit Vertrauen und Ergebnisoffenheit. Jeder darf in dieser Phase alles sagen und denken.

Für eine zielgerichtete Durchführung und gemeinsame Sichtweise wurden die Erkenntnisse aus den Interviews

extrahiert, aufbereitet und mit dem Management besprochen.

Da es viele Firmen im Kundenkreis der Software Quality Lab gibt, die mit vergleichbaren Herausforderungen konfrontiert waren, konnten die Berater auch Erfahrungen aus anderen Firmen einbringen.

Ergebnis war eine abgestimmte Liste von Empfehlungen und Maßnahmen, die dann in weiterer Folge durch Coaching und Workshops unterstützt und umgesetzt wurden.

Das fehlende Wissen wurde durch entsprechende Schulungen ergänzt.

Die Führungskräfte haben ein individuelles Coaching bei der Umsetzung der Maßnahmen erhalten.

Projektziel

Möglichst viele umsetzbare Optimierungspotentiale in der gesamten Organisation sollen in einer kurzen Potentialanalyse aufgezeigt und Lösungsansätze dafür vorgeschlagen werden. Fehlendes Wissen soll auffüllt werden und Quick-Wins sollen kurzfristig umgesetzt werden.

Herausforderung

Das verfügbare Budget war knapp bemessen. Es musste mit geringem Beratereinsatz möglichst rasch und effektiv Nutzen in der Organisation erzielt werden. Aus einer kurzen Bestandsanalyse sollte die Basis für die Entwicklung eines zukunftsfähigen Produkts definiert werden.

Maßnahmen

- Interne Organisationsentwicklung wurde angestoßen und mit Erfahrungswerten begleitet.
- Requirements Engineering Trainings wurden durchgeführt und ergänzt durch RE-Coaching in konkreten Projekten zum Wissensaufbau der Teammitglieder.
- Lücken in der Prozesskette – beginnend bei der Angebotserstellung bis zur Umsetzung – wurden durch zielgerichtete Prozessberatung geschlossen.

Nutzen

- Verbesserte Unternehmens- und Produktentwicklungs-Strategie als Basis für nachhaltiges Wachstum.
- Die Software-Entwicklung wird gut beliefert und kann effektiv arbeiten.
- Lücken im Entwicklungsprozess und Produktmanagement wurden geschlossen.
- Projekte können ganzheitlich effektiver umgesetzt werden.

Auftraggeber

Combeeneration GmbH

A-4120 Neufelden,

Linzer Straße 4

<https://www.combeeneration.com>

„Durch die Unterstützung von Software Quality Lab wurden strategische Nachjustierungen in der Softwareorganisation angestoßen, die zum weiteren Firmenwachstum beigetragen haben und effektivere Prozesse und verbesserte Rahmenbedingungen geschaffen haben. Die Beratung hat sich innerhalb von ca. 1 Jahr gerechnet.“

Mag. Bernhard Reiter
Leiter der Entwicklung

