

Agile Methoden bei Automic Software GmbH

Success Story - Ein Kundenprojekt von Software Quality Lab

Auftraggeber

Automic™

Automic Software GmbH

Erstellung von Software für

Business Automation

Am Europlatz 5

1120 Wien (Österreich)

www.automic.com

Ansprechpartner



Ing. Josef Puchinger

Leiter der Softwareentwicklung

„Die Vorgehensweise von Software Quality Lab war nachvollziehbar und kundenorientiert. Die Coaches haben während des gesamten Prozesses volle Transparenz geschaffen. Die Software Quality Lab wird das Agile Coaching in unserem Haus weiter betreuen.“



www.software-quality-lab.com

Projektziele

- Den agilen Wandel in der Softwareentwicklung begleiten
- Agile Methoden in der täglichen Arbeit nachhaltig verankern
- Effizienz und selbstorganisiertes Vorgehen der agilen Teams steigern

Herausforderung

- Hoch komplexes Produkt
- Neue Zusammensetzung und Aufgaben der Entwicklungsteams
- Produktentwicklung über Teamgrenzen hinweg

Lösung

- Analyse, Anpassung und Einsatz von Scrum- und Kanban-Best-Practices
- Nachhaltige Problemlösung durch eigenständiges Management der Teams
- Coaches den Scrum-Mastern als Sparringspartner zur Seite stellen

Nutzen

- Coaches lieferten praktische Erfahrung
- Teams verinnerlicht agile Praktiken und konnten Effizienz steigern
- Management erhielt aussagekräftigen Benchmark

Effizient mit agilen Methoden zu arbeiten, wird von zwei wesentlichen Erfolgsfaktoren getragen: Teams müssen selbstorganisiert und crossfunctional sein. Unsere Coaches haben bei Automic diese Faktoren mit den Teams erarbeitet und nachhaltig verankert.

Ausgangssituation

Automic ist ein professioneller Anbieter von Business Prozess Automatisierungslösungen und befand sich im Bereich der Softwareentwicklung im Übergang zu agilen Prozessen. Die Herausforderungen fanden sich vor allem in der die Teamgrenzen überschreitenden Entwicklung hochkomplexer Produkte. Viele Module werden separat entwickelt, müssen aber passgenau in ein Gesamtprodukt-Release eingefügt werden.

Vorgehensweise

Um die Teams bei Automic bestmöglich und höchst effizient zu unterstützen wurden den Teams Coaches von Software Quality Lab zur Seite gestellt. Diese analysierten die derzeitige Situation bei Automic und planten Zwischenziele. Methoden und Prozesse wurden gemeinsam mit Management, Scrum-Mastern und den Teams angepasst oder korrigiert, wo es notwendig war.

Durch die hohe Professionalität der Teams von Automic konnten die Coaches sofort in die Praxis gehen. Die Scrum-Master und die Teams wurden dabei nach dem Grundsatz „Hilfe zur Selbsthilfe“ begleitet. Basierend auf bewährten Best-Practices aus Scrum und Kanban wurden Problemstellungen früh lokalisiert und Lösungen unter Anleitung der Coaches von allen Beteiligten bei Automic selbstständig erarbeitet. Schritt für Schritt wurden die Teams somit autarker und agieren bei zukünftigen Herausforderungen vor allem selbstständig und teamübergreifend.

Der Nutzen für den Auftraggeber

„Schneller als ich persönlich erwartet habe, wurden die speziellen Herausforderungen unserer komplexen Umgebung auf den Punkt gebracht und Entscheidungen zugeführt. Software Quality Lab ist ein verlässlicher Partner auch in anderen Angelegenheiten (zum Beispiel Entscheidungshilfen bei Tool-Evaluierung, Trainings, etc.). Die erzielten Resultate machen Software Quality Lab auch in Zukunft zur ersten Adresse für Automic.“

Johann Niederer
Director Development
One Automation Engine